

凱基商業銀行股份有限公司

董事會績效評估結果

本行訂有經董事會通過之「董事會績效評估準則」，規範本行董事會每年應至少執行一次董事會內部績效評估，評估範圍包括整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。

一、內部績效評估執行情形：

(一)評估期間：114年1月1日至114年12月31日。

(二)評估方式：包括董事會運作績效自評、董事會成員績效自評及功能性委員會運作績效自評，每項評估項目(指標)之評分標準為「優(5)、佳(4)、良好(3)、尚可(2)、待加強(1)」5種等級。

(三)114年度董事會內部績效評估作業評估結果，業已提本行115年1月22日第十三屆第八次董事會報告在案，謹將評估結果彙整如下：

1.董事會運作績效自評：

董事會績效評量指標包含六大面向，共計44項指標，各面向平均分數介於4.92分-4.99分間(滿分5分)，顯示董事會能善盡指導與監督本行策略、營運、重大業務及風險管理之責，有效監督各項內部控制制度之有效性，針對永續經營(ESG)事項亦能持續參與，並定期檢視本行永續發展年度計畫執行成效，整體運作情形良好，符合公司治理之要求。

自評6大面向	評估項目	平均得分
A.對公司營運之參與程度	10項	4.97
B.提升董事會決策品質	11項	4.99
C.董事會組成與結構	8項	4.97
D.董事之選任及持續進修	5項	4.98
E.內部控制	6項	4.98
F.對永續經營(ESG)之參與	4項	4.92
平均		4.97

2.董事會成員績效自評：

董事會成員績效評量指標包含六大面向，共計26項指標，各面向平均分數介於4.9分-5分間(滿分5分)，顯示董事整體參與及協作情形良好，對於各項指標運作之效率與效果，均有正面評價。

自評6大面向	評估項目	平均得分
A.公司目標與任務之掌握	4項	5

B.董事職責認知	5 項	5
C.對公司營運之參與程度	8 項	4.9
D.內部關係經營與溝通	3 項	4.93
E.董事之專業及持續進修	3 項	5
F.內部控制	3 項	5
	平均	4.97

3.功能性委員會績效自評：

各功能性委員會績效評量指標均包含五大面向，共計 22~26 項指標(如下表列)，各面向平均分數均為 5 分，顯示各功能性委員會整體運作情形完善，符合公司治理之要求，有效增進董事會職能。

功能性委員會 自評 5 大面向	審計委員會		薪資報酬 委員會		風險管理 委員會		信用風險 委員會		永續暨 誠信經營委員 會	
	評估 項目	平均 得分	評估 項目	平均 得分	評估 項目	平均 得分	評估 項目	平均 得分	評估 項目	平均 得分
A.對公司營運之參與程度	6 項	5	6 項	5	6 項	5	6 項	5	6 項	5
B.功能性委員會職責認知	5 項	5	5 項	5	5 項	5	5 項	5	5 項	5
C.提升功能性委員會決策品質	7 項	5	7 項	5	7 項	5	7 項	5	7 項	5
D.功能性委員會組成及成員選任	4 項	5	4 項	5	3 項	5	3 項	5	3 項	5
E.內部控制	4 項	5	1 項	5	1 項	5	1 項	5	1 項	5
評估項目 (加總)	26 項		23 項		22 項		22 項		22 項	
平均		5		5		5		5		5

二、本行董事會績效評估結果將作為母公司凱基金融控股股份有限公司遴選、提名與繼續指派本行董事之參考。